



ФОТО СЕРГЕЯ АРТЕМОВА

«ПОРА ОТ СЛОВ ПЕРЕХОДИТЬ К ДЕЛУ»

СЕРГЕЙ МОРОЗОВ ПРЕДЛАГАЕТ
РУКОВОДИТЕЛЯМ ЧОПов СОЗДАТЬ
НАЦИОНАЛЬНУЮ АССОЦИАЦИЮ

Рынку частных охранных структур чуть более 12 лет. За это время в Москве на нем осталось всего несколько «старожилов», которые в упорной и подчас жесткой борьбе не только выжили, но и крепко стали на ноги, заслужили уважение у клиентов и конкурентов. Какими дорогами они шли, что их волнует сегодня и какими планами они живут? На эти и другие вопросы журнала «Частный охранный бизнес» отвечает президент холдинга коммерческой безопасности «Альтернатива-М» **СЕРГЕЙ МОРОЗОВ**.

— НЕ ТАК ДАВНО ОДИН ИЗ БЫВШИХ РУКОВОДИТЕЛЕЙ РУБОП САНКТ-ПЕТЕРБУРГА ЗАЯВИЛ, ЧТО 75% ЧАСТНЫХ ОХРАННЫХ СТРУКТУР ГОРОДА НА НЕВЕ КОНТРОЛИРУЮТ КРИМИНАЛЬНЫЕ СТРУКТУРЫ. А КАК ОБСТОЯТ ДЕЛА В МОСКВЕ, МНОГО ЛИ В СТОЛИЦЕ КОНКУРЕНТОВ С УГОЛОВНЫМ ПРОШЛОМ?

— Не знаю, как обстоят дела в Питере, с этим городом мой бизнес не связан,

но смело могу сказать, что в Москве цифры противоположные. С этими цифрами можно было согласиться лет шесть–восемь назад. Все помнят взрывы на улицах, силовые акции на рынках. Первыми, кто начал наводить порядок на рынке охранных услуг, была ФСБ. В 1999 году появился Консультативный Совет. Многие охранные структуры тогда объединились под флагом ФСБ. Затем был создан Координационный Совет при ГУВД города Москвы, который впоследствии уже в одиночестве продолжил дело чекистов. В ЧОПы пошли отставные офицеры, специалисты, эксперты из оперативных, аналитических, технических подразделений силовых ведомств. И криминальные «авторитеты» вынуждены были тогда отступить или вообще уйти с рынка.

— А КАК НА ЭТИ ИЗМЕНЕНИЯ ОТРЕАГИРОВАЛ КЛИЕНТ?

— Очень оперативно. Иностранные компании, которые заходили на российский рынок, искали себе партнеров в сфере безопасности только через Консультативный и Координационный Советы. Благодаря этому на нас вышло очень много солидных компаний, с которыми мы работаем до сих пор. Среди них — IKEA, «Adidas», «Microsoft», «Unilever», «Ford», «ICS

Group», «Rasch», «Tarkett» и другие уважаемые во всем мире компании.

— НА ВАШ ВЗГЛЯД, КОНКУРЕНЦИЯ В МОСКВЕ СЕЙЧАС УСИЛИВАЕТСЯ ИЛИ ОСЛАБЕВАЕТ?

— Естественно, усиливается. Если посмотреть статистику МВД, то два–три года назад в столице было зарегистрировано около 2 тысяч частных охранных предприятий, детективных агентств, служб безопасности. Сейчас их почти 5,5 тысяч. То есть мы видим рост в 2,5 раза. Это говорит о том, что рынок востребован и далеко не исчерпал своих возможностей.

— ВЛИЮТ ЛИ НА ЭТОТ РОСТ УСПЕХИ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ?

— Напрямую. Все идет от экономики. Сейчас в Москве, как и во всей стране, идет передел собственности. А за ним идет и передел в сфере безопасности, появляются новые игроки, которые ведут себя не совсем по-джентльменски. Поэтому вместе с увеличением игроков мы наблюдаем всплеск нарушений.

— А В ЧЕМ ВЫРАЖАЕТСЯ ЭТОТ ВСПЛЕСК?

— Опять же посмотрим статистику МВД: последние полтора года идет волна нарушений негосударственными структурами безопасности. Я такого обилия претензий к ЧОПам давно не видел. Милицейские отчеты пестрят

Сергей Морозов родился в 1953 году в городе Спасск Рязанской области. Закончил Рязанское высшее военно-командное автомобильное училище и Санкт-Петербургскую академию тыла и транспорта. С 1974 по 1992 годы служил в Вооруженных силах РФ, дошел до должности заместителя командира танковой дивизии. С 1992 по 1995 годы возглавлял службу безопасности коммерческого банка. С 1995–2000 годы — вице-президент, с 2000-го — президент известного в России и за рубежом холдинга коммерческой безопасности «Альтернатива—М», созданного 10 лет назад.

Сергей Морозов является членом Консультативного совета при ФСБ РФ, Координационного Совета ГУВД Москвы, Всемирной ассоциации детективов (WAD).

фактами неправильного хранения и применения штатного оружия, сращивания служб безопасности с криминалитетом, который внедрился внутри акционерных обществ.

— **ВЫ ИМЕЕТЕ В ВИДУ СИЛОВЫЕ ЗАХВАТЫ ПРЕДПРИЯТИЙ?**

— Да. Считаю, что приличные охранные структуры этим заниматься не будут. Они и так имеют солидных клиентов. Им нет смысла воевать, идти на штурмы, а потом класть на стол лицензии. У меня работает полторы тысячи человек. Я не могу рисковать людьми ради сомнительной прибыли. Меня просто не поймут.

— **БЫТУЕТ МНЕНИЕ, ЧТО НА КОНКУРЕНЦИЮ НА РЫНКЕ НЕГАТИВНЫМ ОБРАЗОМ ВЛИЯЕТ ДВОЙСТВЕННЫЙ ХАРАКТЕР ФУНКЦИЙ МВД: С ОДНОЙ СТОРОНЫ, В ЛИЦЕ УПРАВЛЕНИЯ ЛИЦЕНЗИОННО-РАЗРЕШИТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ, МИЛИЦИЯ КОНТРОЛИРУЕТ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ЧОПОВ. С ДРУГОЙ СТОРОНЫ, В ЛИЦЕ ВНЕВЕДОМСТВЕННОЙ ОХРАНЫ, КОНКУРИРУЕТ С НИМИ. ВАШЕ ОТНОШЕНИЕ К ЭТОЙ ТОЧКЕ ЗРЕНИЯ?**

— Что касается контроля, то я к нему, как законопослушный руководитель, отношусь спокойно. Он ни мне, ни нашему холдингу не мешает, а только помогает. Мы свои обязанности выполняем честно, правил игры не нарушаем,

а если где-то нашли у нас мелкое упущение, скажем только спасибо проверяющим. А что касается вневедомственной охраны, то она нашей фирме не конкурент. У нас просто разные возможности по предложению клиентам спектра охранных услуг. И за 10 лет работы на рынке наши пути-дорожки ни разу не пересекались.

— **ЧТОБЫ ОБОЙТИ КОНКУРЕНТОВ И ПОЛУЧИТЬ ВЫГОДНЫЙ КОНТРАКТ У ГОСУДАРСТВЕННОЙ СТРУКТУРЫ ПО ОХРАНЕ ОБЪЕКТОВ, НЕКОТОРЫЕ РУКОВОДИТЕЛИ ДЕЛАЮТ ТАК НАЗЫВАЕМЫЕ «ОТКАТЫ» «НУЖНЫМ» ЛЮДЯМ. ВЫ С ЭТИМ КОГДА-НИБУДЬ СТАЛКИВАЛИСЬ?**

— Мы работаем, в основном, с иностранными компаниями. В них вообще не знают, что это такое. У меня ни разу не возникла мысль кого-то «подмазать», не приходилось слышать подобных намеков и от моих деловых партнеров. Но я работаю в России и знаю, что подобная практика существует. Конкурсы должны быть честными, а контракты — чистыми.

— **ВАШ ХОЛДИНГ ЯВЛЯЕТСЯ МНОГОПРОФИЛЬНЫМ. ВЫ ПРЕДОСТАВЛЯЕТЕ ШИРОКИЙ СПЕКТР УСЛУГ. КАКИЕ СЕГМЕНТЫ РЫНКА БЕЗОПАСНОСТИ, НА ВАШ ВЗГЛЯД, БУДУТ В БЛИЖАЙШИЕ 10 ЛЕТ НАИБОЛЕЕ ПЕРСПЕКТИВНЫМИ И ПРИВЛЕКАТЕЛЬНЫМИ?**

— Будущее за консалтингом. Сейчас экономика страны на подъеме. Хотя различные политические и экономические колебания вызывают всплеск негативных явлений на рынке охранных услуг. Если бы не прецедент с ЮКОСом, зарубежные инвестиции в нашу экономику были бы значительно выше. Мы это чувствуем по настроениям своих клиентов. Например, один американский фонд, с которым мы работаем, после дела ЮКОСа заметно сократил поток инвестиций в нашу страну. Но уверен, что у деловых кругов Запада в ближайшее время вернется интерес к российской экономике. Смелее станут и отечественные инвесторы. И тогда консалтинг, качественное сопровождение инвестиций будет в цене у иностранных и российских бизнесменов.

Очень перспективным видом работы в ближайшие 5–10 лет будет работа по борьбе с контрафактной продукцией. Мы уже три года работаем в этом сегменте. Могу с ответственностью сказать, московские рынки завалены «левым» товаром. Например, три года назад мы начали работать с одной известной компанией по производству спортивных товаров. В начале нашего сотрудничества 75% товаров под логотипом этой фирмы

в Москве были поддельными. Сейчас после того, как на рынке поработали наши группы, состоящие из юристов и экспертов, доля «левой» продукции под маркой этой компании сохратилась до 30%. Но что интересно, значительно увеличилось количество поддельных изделий у ее конкурентов.

— **ПОЛУЧАЕТСЯ, ЧТО ИЗГОТОВИТЕЛИ ПИРАТСКОЙ ПРОДУКЦИИ ПЕРЕКЛЮЧИЛИСЬ НА КОНКУРЕНТОВ ВАШЕГО КЛИЕНТА, ЧТОБЫ НЕ ОСЛОЖНЯТЬ СЕБЕ ЖИЗНЬ?**

— Да. К сожалению, борьбой с контрафактной продукцией почти никто не занимается. А ведь это серьезная проблема нашей экономики. От этого мы теряем не только доходы в бюджет, мы людей теряем. От «паленой» водки в Москве и области умирают ежедневно десятки людей. Однажды в лаборатории после результатов экспертиз нашим клиентам — производителям продуктов питания — плохо стало, когда они увидели, что в близкой к оригиналу упаковке, под товарным знаком их фирмы, находится отравка. Так что здесь непочатый край работы.

— **А НАД КАКИМИ СЕКМЕНТАМИ ОХРАННОГО РЫНКА, НА ВАШ ВЗЛЯД, СОБИРАЮТСЯ ТУЧИ?**

— Постепенно будет «отмирать» физическая охрана объектов. Здесь приоритет за современными техни-

ческими средствами видеоконтроля. Европейцы давно к этому пришли. В Швейцарии недалеко от Женевы я посетил бумажный комбинат. Территорию завода в несколько сот гектаров там охраняет смена в пять охранников. У них есть центральный пульт, система видеонаблюдения, рации и машина, а все остальные функции охраны выполняет техника.

Неперспективно заниматься и детективной деятельностью. Во-первых, она очень ограничена законами. Во-вторых, большинство заказов примитивны: клиенты, как правило, просят установить тайный объект воздыхания жены или, наоборот, претендентку на сердце и кошелек мужа. Заниматься такими заказами неинтересно. У меня в штате около 1,5 тысячи сотрудников и только один детектив, который не всегда загружен работой. Если клиент предлагает серьезную работу, я нанимаю под конкретный заказ нужное количество профессионалов.

— **МНОГО КРИТИЧЕСКИХ СТРЕЛ ВЫПУЩЕНО В ДЕЙСТВУЮЩИЙ ЗАКОН «О ЧАСТНОЙ ДЕТЕКТИВНОЙ И ОХРАННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ». НЕ ЖЕЛАЕТЕ ПРИСОЕДИНИТЬСЯ?**

— Всем понятно, что закон давно устарел и отстал от жизни.

«ПИРАТАМ» ПРИГРОЗИЛИ МИЛИЦЕЙСКИМИ ДОПРОСАМИ

Как заявил на пресс-конференции министр образования и науки РФ Андрей Фурсенко, в ближайшее время в Правительство РФ будет направлен пакет законопроектов о защите интеллектуальной собственности. Правительственная комиссия по противодействию нарушениям в сфере интеллектуальной собственности предложила разрешить МВД РФ проводить собственное расследование фактов нарушения прав интеллектуальной собственности наряду с прокуратурой. «Эта мера повысит эффективность судебных процессов в сфере борьбы с пиратством», — сказал господин Фурсенко.

— **ВАШ БРАТ, ИГОРЬ МОРОЗОВ, ЯВЛЯЕТСЯ ДЕПУТАТОМ ГОСДУМЫ И ИЗВЕСТЕН КАК АВТОР МНОГИХ ВАЖНЫХ ПОПРАВОК В НОВОЙ РЕДАКЦИИ ЭТОГО ЗАКОНА.**

— Мы с Игорем входим в состав группы по разработке этого документа. И постарались как можно четче регламентировать нашу деятельность. Причем порой сознательно пошли на ужесточение к себе, чтобы ЧОПы не вышли из-под контроля государства. Мы стараемся привести интересы государства и частных охранных структур к одному знаменателю. Законопроект в марте прошел в Госдуме первое чтение.

— **УЖЕ ГОД ЗАКАНЧИВАЕТСЯ, В ЧЕМ ЗАДЕРЖКА?**

— Долгое время шла бурная дискуссия по оружию. МВД пыталось вообще отобрать у ЧОПов оружие. Мы убеждали своих оппонентов, что в настоящее время мы боимся ослабнуть перед криминальными структурами, которые оружие добровольно не отдадут. По этой проблеме достигнут компромисс. Сейчас законопроект изучают в правовом управлении президента, которое не согласно с некоторыми его пунктами. Но мы идем правильной дорогой. На обочину рынка оттесняются криминал и случайные люди.

— **КАКИЕ МЕРЫ НА РЫНКЕ БЕЗОПАСНОСТИ МОГУТ СДЕЛАТЬ КОНКУРЕНЦИЮ БОЛЕЕ ЦИВИЛИЗОВАННОЙ И ОТКРЫТОЙ?**

— Надо объединяться. Другого пути нет. Вот уже пять лет везде об этом говорю. Цивилизованный мир охраны прошел все пути эволюции и пришел к одному — к созданию национальных ассоциаций. В США, например, 87 лет существует ассоциация американских детективов, около 90 лет назад там создана ассоциация промышленной безопасности. Два раза в году их участники собираются в одном из крупных городов страны, обсуждают вопросы недобросовестной конкуренции, решают споры, правовые и профессиональные проблемы, изгоняют, если надо, с позором злостных нарушителей. Если необходимо, они проводят через своих лоббистов в законодательных собраниях штатов или в Сенате злободневные поправки к действующим законам. В них зачастую работает конкретный чиновник из правительства или администрации главы государства. Он отвечает за эффективное взаимодействие с властью. К сожалению, несколько попыток создать профессиональную ассоциацию в России по разным причинам провалились.

— **А ВЫ НЕ ЗНАЕТЕ, КАК К ЭТОЙ ИДЕЕ ОТНОСЯТСЯ ВАШИ КОНКУРЕНТЫ? ИЛИ КАЖДЫЙ В НАШЕЙ СТРАНЕ ПОЙДЕТ СВОЕЙ ДОРОГОЙ?**

— Они как раз созрели. Идею объединения горячо поддержали руководители ЧОП «Альфа-95» Геннадий Зайцев, ЧОП «Девятичи» Виктор Олейников, президент «Ассоциации негосударственных служб безопасности» Евгений Карabanов. Наши деловые интересы часто соприкасаются и все претензии к друг к другу надо разрешать цивилизованным путем за столом переговоров. Тогда не будет взятия Басилий.

Идею создания национальной ассоциации поддержал и заместитель начальника Главного управления обеспечения общественного порядка МВД РФ Леонид Веденов, который курирует работу лицензионно-разрешительного управления.

В начале февраля 2005 года в Москве в выставочном комплексе «Крокус-Экспо» пройдет X Юбилейный Международный форум «Технологии безопасности». Предлагаю всем заинтересованным руководителям частных охранных предприятий встретиться на ней и обсудить создание национальной ассоциации. Пора от слов переходить к делу.